



## **MISKOLCI VÁROSI KÖNYVTÁR**

**2009. ÉVI  
BESZÁMOLÓ**

**2010. ÉVI  
MUNKATERV**

Készítette:  
Borkuti László  
igazgató

## *Általános helyzetkép*

Miskolci Városi Könyvtár múlt évi legjelentősebb eseménye, hogy az utolsó negyed év kezdetére teljesen kicserélődött a szakmai irányítás teljes vezetősége. Dr. Kis Józsefné igazgató a nyár folyamán, Barczy Mátyásné gazdasági igazgatóhelyettes pedig novembertől került nyugállományba.

Az új vezetés kiválasztása pályázat útján történt, és sem Én, az új igazgató, sem az új gazdaságvezető korábban nem dolgoztunk könyvtári környezetben, a dolgozói állomány nagyobb részével korábban alig volt személyes kapcsolatunk. Miután mindketten kellő vezetői gyakorlattal rendelkezünk, ezért úgy véljük, a személycserék nem okoztak jelentős problémát a működés során.

A központi igazgatásban 2009. október 1-től, függetlenített szakmai igazgatóhelyettesként Soltész Ágnes, a Petőfi Sándor Fiókkönyvtár vezetője került. Szakterülete a könyvtári hálózati munka koordinálása, a hagyományos könyvtári munka szakmai felügyelete.

A Lévy József Muzeális Könyvtár vezetője, Varga Gábor, aki korábban igazgatóhelyettes volt, továbbra is tagja maradt a vezetésnek. Az Ő feladata – elsősorban – a könyvtári innovációval kapcsolatos tevékenység, a különféle pályázatok való sikeres szereplés előkészítése, az abban vállalt feladatok végrehajtásában való aktív részvétel, a pályázati határidők szerinti elszámolás tartalmi teljesítése a gazdasági csoport bevonásával.

A pénzügyi főelőadó, Huba Györgyné helyét novembertől új, mérlegképes könyvelői végzettséggel rendelkező tölti be, aki nemzetközi pályázatíró tapasztalatokkal is rendelkezik.

Adminisztrációs területen túlfoglalkoztatás volt, ezért a két „titkárnői” munkakörből az egyik dolgozót visszahelyeztük takarítónői státuszba, a Tompa Mihály Fiókkönyvtárba.

Megállapítható, hogy a 2008-ban és 2009-ben megtörtént személycserékkel egy bizonyos generációs váltás is történt, javult a könyvtári menedzsmentet adó vezetők kor szerinti összetétele, mert a vezetésben egyszerre vannak jelen a nagy gyakorlattal rendelkező szakemberek, és a felkészült, az új szerű könyvtárosi munkára fogékony fiatalabb korosztály is.

A pályázatomra való felkészülés során többször találkoztam a könyvtár dolgozóival, valamint a képviseletükben eljáró közalkalmazotti tanács tagjaival is. A konzultációkon körvonalazódott a vezetés iránt támasztott igény, ezért pályázatomat, – melyet a bírálók kiválóan értékelték – ennek fgyelembe vételével állítottam össze.

A 2009-ben 5 könyvtár összefogásán alapuló konzorciumi tagként a TIOP 1.2.3 pályázaton több, mint 10 millió forint fejlesztési összeget nyerünk, melyet a számítógépes parkunk korszerűsítésére fordítottunk. A könyvtári munkaállomások és az olvasótermi számítógépek cseréje lehetővé tette, hogy meggyorsítsuk a könyvtári állomány elektronikus katalógusba történő rögzítését, illetve a szolgáltatásaink színvonalának bővítését.

Az új szakmai vezetés határozott célkitűzése volt, hogy a TIOP pályázat célkitűzéseinek teljesülése után sikerrel szerepeljen a könyvtárak működését jelentősen támogató TÁMOP pályázatokon is. Ennek érdekében kapcsolatot kerestünk azokkal a partnerintézményekkel, akikkel a szakmai programjaink egyezősége adott volt. A kínákozó pályázati lehetőséget, mint pályázati konzorciumot vezető intézmény kívántuk kihasználni, ezért együttműködésre törekedtünk a Diósgyőri Gimnáziummal és Városi Pedagógiai Intézettel, a Bartók Béla Művelődési Ház Egyesülettel és a sajjószentpéteri Művelődési Központ és Sportcsarnok és Könyvtárral.

## Gyűjteményszervezés

### Állománygyarapítás - állományapasztás

Az állománygyarapítás során törekedtünk arra, hogy a gyűjtőköri szabályzatunk figyelembe vétele mellett az olvasói elvárásoknak is megfeleljünk, és a gazdasági szempontok is érvényesüljenek.

Az újdonságok gyorsabb beszerzése mellett figyeltünk a zenei CD-k, a DVD-n megjelent filmek iránt megnövekedett igényre.

A beszerzés helyének megválasztásakor a költséghatékonyságot a beszállító partner kínálatát, árkedvezményét, gyorsaságát, megbízhatóságát tekintettük meghatározó szempontnak.

Nem hanyagoltuk el az állomány fizikailag elhasználódott, tartalmilag elavult részeinek kivonását sem. Az állományapasztás célja, hogy az elrongálódott feleslegessé vált dokumentumok ne terheljék a gyűjteményt. Könyvtárunk gyűjteményének eszmei értéke nem a mennyiségben, hanem a tartalmi jelentőségében rejlik.

### Állományalakulási adatok 2009

Az összes gyarapodás megoszlása forrásonként:

Érdekltség-növelő támogatás:	500 db	999.718, 00 Ft
Felzárkóztató támogatás:	174 db	347.738, 00 Ft
Saját keret:	1. 675 db	3. 211.563, 00 Ft
Ajándék:	2.082 db	1.277.103, 45 Ft
Átleltározás:	12.277 db	656.100, 60 Ft
<b>Összesen:</b>	<b>16.708 db</b>	<b>6.492.223, 05 Ft</b>

Gyarapodás a közkönyvtárak melléklapja szerint:

Szép irodalom	Szak-irodalom	Gyermek-i-rodalom	Összesen	Összesből hanglemez dokumentum	Összesből képi dokumentum	Összesből helyismereti dokumentum
<b>8861</b>	<b>6595</b>	<b>1252</b>	<b>16708</b>	<b>267</b>	<b>43</b>	<b>272</b>

Gyarapodás:	<b>16.708 db</b>	6.492.223,05 Ft
Törlés:	<b>23.943 db</b>	1.368.374,50 Ft
Tényleges állomány 2009. december 31.	<b>324.035 db</b>	92.421.608,14 Ft

Hálózatunkban 126 fajta napilap és folyóirat 316 példányban áll az olvasók rendelkezésére, ebből 115 féle magyar nyelvű, 11 féle idegen nyelvű.

## *Feldolgozás*

<b>HunTéka állományadatok 2009. 12. 31-én</b>							
Könyvtár	Leltárkönyvszerinti db	4.n.évi HTK gyarapodás	2009.évi HTK gyarapodás	K-ban lévő össz. db	HTK törlés összesen	HTK valós állomány	HTK feldolgozottság %
Avasi	11165	217	1074	11165	0	11165	100%
Dayka G.	14064	3293	8330	11972	0	11972	85%
József A.	74921	204	638	70087	2921	67166	89%
Kaffka M.	15064	1355	8526	13226	0	13226	88%
Petőfi S.	51916	350	1885	50331	1862	48469	93%
Szabó L.	91150	370	1099	66702	1008	65694	72%
Tompa	27871	731	4065	15301	96	15205	55%
Lévay J.	37884	1181	4341	14701	0	14701	39%
<b>Összesen</b>	<b>324035</b>	<b>7701</b>	<b>29958</b>	<b>253485</b>	<b>5887</b>	<b>247598</b>	<b>76,40%</b>

A gyűjteményünk hozzáféréseinek teljesebbé tétele érdekében a retrospektív konverzió folytatását kiemelt feladatként kezeltük. 2009 végére állományunk 76%-ának rekordjai megtalálhatók a HunTéka-adatbázisban. A 2009-ben beszerzett dokumentumok feltárása 100%-ban megtörtént.

Folyamatos az adatbázis tartalmi és formai ellenőrzése, a személynév rekordok, testületi nevek, tárgyszavak, ETO jelzetek egységesítése, a tesztelések, javítások ellenőrzése, listák, statisztikák készítése.

## *Könyvtárhasználat*

Az olvasás szerepének minél szélesebb körben való népszerűsítése gondolkodásunk középpontjában áll. Fontosnak tartjuk, hogy olvasóinkat szakszerű, előzékeny és empatikus szolgálat fogadja. Törekedtünk arra, hogy a munkánkat minőségelvű szemlélet hassa át, a naponta ismétlődő, de mindig új kihívásokat tartogató és folyamatosan változó olvasóközönség kiszolgálásánál alkalmazott munkafolyamatokban.

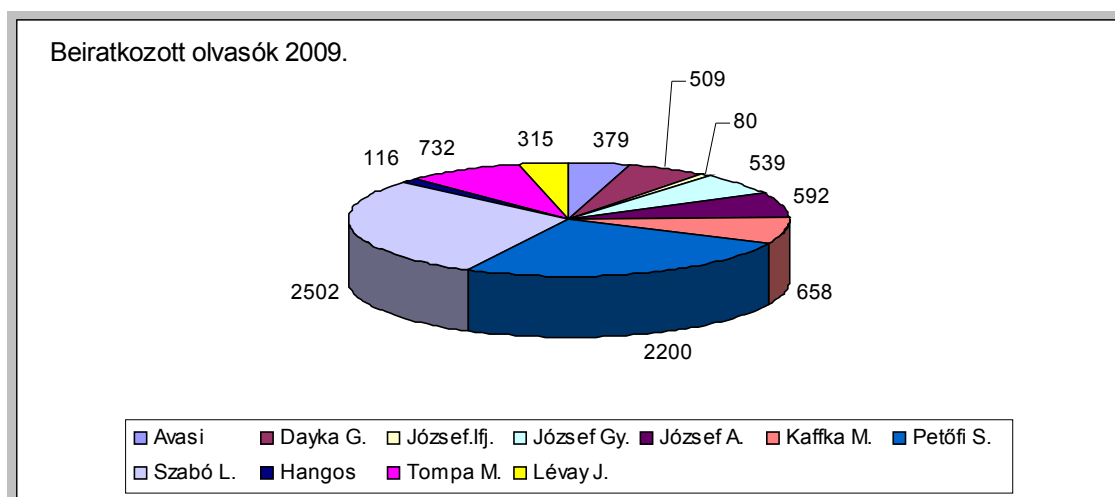
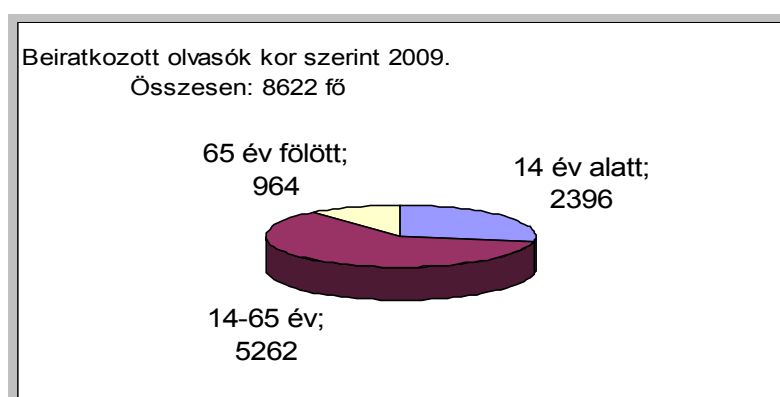
A könyvtár szolgáltatásai iránt az érdeklődés folyamatos, olvasószolgálati tevékenységünk sokrétű. A mindennapos szolgáltatási tevékenységeken (beiratkozás, kölcsönzés, visszavétel, hosszabbítás, másolás, tájékoztatás, dokumentumok rendezése) kívül különösen fontosnak tartjuk az olvasókkal való egyéni foglalkozást, aminek eredményeként látogatóink könnyebben igazodnak el a könyvtárban és az információk világában.

### *Olvasóforgalmi adatok:*

Könyvtárhasználat	2009-ben
Érvényes regisztrációval rendelkező használók száma (beiratkozottak) / fő:	<b>8.622</b>
Személyes használat:	<b>222.763</b>
Távhasználat:	<b>30.129</b>
Összes használat (személyes és távhasználat):	<b>252.892</b>

Kikölcsönzött dokumentumok száma (db):	<b>466.159</b>
Helyben használt dokumentumok száma (db, becstelt adat):	<b>418.307</b>
Helyben kölcsönzött dokumentumok száma (db, regisztrált adat):	<b>20.183</b>
Kikölcsönzött, helyben használt és helyben kikölcsönzött dokumentum összesen (db, tartalmazza a folyóiratolvasást is):	<b>904.649</b>
Referenz kérdések száma:	<b>27.802</b>
Számítógép-használók száma (fő):	<b>48.034</b>

Érvényes regisztrációval rendelkezők (beiratkozott olvasók) száma:	2008-ban: 8.663 fő	2009-ben: 8.622 fő
--	--------------------	--------------------



Az internet, a számítógép használata rohamosan terjed, és számos új lehetőséget kínál a könyvtári munkában. A gyerekek már az iskolapadban megismerkednek technikájával, de nem minden korosztálynak (pl. nyugdíjas korosztálynak sem) adatott meg az a lehetőség, hogy a világháló használatát a „maga idejében” sajátítsák el. Ebben igyekszünk segíteni akkor, amikor internet használati tanfolyamokat tartunk rendszeresen. Fontos, hogy a hagyomá-

nyos könyvtári szolgáltatásokon túl segítséget nyújtunk az állampolgároknak az e-közigazgatásban való eligazodáshoz is. Ennek érdekében, hat fiókkönyvtárunk csatlakozott az „eMagyarország pont” hálózatához.

A gyermekkönyvtáraink tevékenységének fő célja a gyermekek – legyen bármilyen képességű és családi környezetű egyén – olvasási és információs kultúrájának minél magasabb szintre emelése. Továbbá a könyv- és könyvtárhasználat elsajátíttatása, az információszerzés modern gyakorlatának megismertetése, az önálló ismeretszerzéshez szükséges kompetenciák kialakítása. A célok megvalósításához a gyermekekkel való egyéni és csoportos foglalkozás egyaránt hozzájárult. A gyermekrészlegek 2009-ben is nagyon sok ismeret- és élményszerző valamint szabadidős programnak adtak helyet. A közösségi élményszerzést és a kulturális értékek közvetítését szolgálták a farsanghoz, húsvéthoz, költészet napjához, ünnepi könyvhéthez, a decemberi könyvünnephez, az adventhez és karácsonyhoz kapcsolódó programok.

Kiemelten törődünk a hátrányos helyzetűek kiszolgálásával: könyvtárunkban több kollégánk elsajátította a jelnyelvi beszédet. Nagyszámú hangos könyvvel, korszerű vakolvasó szoftverrel segítettük a vakok és csökkentlátók irodalmi élményhez és információhoz jutását. A mozgásukban korlátozottaknak, időseknek több fiókkönyvtárunk alkalmanként házhoz szállítja az olvasnivalót.

A hagyományos szolgáltatások mellett egyre nagyobb teret hódítanak az elektronikus szolgáltatások. A könyvtárlátogatás ma már virtuálisan is megoldható. Munkatársaink elérhetőek elektronikusan, olvasóink üzenetet küldhetnek tájékoztató könyvtárosainknak, tájékozódhatnak dokumentumainkról, eseményeinkről, meghosszabbíthatják kölcsönzéseiket, kérhetnek előjegyzést, és kaphatnak e-mailban értesítéseket, meghívásokat, információkat rendezvényeinkről. A könyvtárhasználat szempontjából ma már nem elegendő csak a személyes könyvtárlátogatásokat mérni, hiszen egyre inkább emelkedik a könyvtárak távoli elérésének, online használatának száma is, ezért a múlt évi értékeléshez a honlap látogatóink számát is rögzítettük.

A városi könyvtár dolgozói közül azok a kollégák, akik etanácsadói képzésben részesültek, (10 fő) részt vettek az „eMagyarország pont mozgalom” tréningjén Demecserben, és a megtartott *eMagyarország.hu* vetélkedőn I. helyezést értek el, mellyel egy „szupertrénigen” való részvétel jogát szereztek meg.

### ***HUNTEKA rendszer üzemeltetése***

2009-ben is zavartalan volt a rendszer folyamatos működése, csak alkalmi áramszünet és Internetes kapcsolati problémák zavarták meg néha a feldolgozást és a kölcsönzést.

A múlt évben 3 újabb fiókkönyvtár kapcsolódott be a számítógépes kölcsönzésbe: év elején a József Attila Gyerekkönyvtár, szeptembertől a József Attila Fiókkönyvtár, év végén a Petőfi Sándor Fiókkönyvtár. Az áttérést természetesen mindenhol megelőzte a kölcsönzési modul használatához szükséges képzés és technikai előkészületek sora, minden könyvtár számára biztosított volt a szükséges eszköz és online adatlapok.

A rendszeres éves szoftverkövetés, a HunTéka 1.7 verzióra frissítése után elvégeztük a szükséges beállításokat, a fejlesztésekről és újdonságokról a fiókkönyvtárakban helyszínenként tartottunk továbbképzéseket.

Az új kollégák képzése, a rendszerhasználat különböző munkafolyamatainak elsajátítása a fiókkönyvtárak eltérő igényei szerint, többnyire helyi képzések formájában valósult meg.

Folyamatosan történt az adatbázis tartalmi és formai ellenőrzése, a személynév rekordok, tesztelési nevek, tárgyszavak, ETO jelzetek egységesítése, a tesztelések, javítások ellenőrzése, lis-

ták, statisztikák készítése során észlelt működési és tartalmi hibák javítása, a példányrekordok adatainak korrekciója.

Rendszeres kapcsolatot tartottunk a fejlesztőkkel, az észlelt hibákat javítottuk, részt vettünk a HunTéka használók szakmai rendezvényein, továbbképzésein, melyekről tájékoztattuk a rendszert használó könyvtárosokat.

Valamennyi fiókkönyvtár számára biztosított volt a számítógépes kölcsönzéshez szükséges eszközök, a 8 könyvtár számára 2009-ben is több tízezer dokumentum-azonosító és olvasói vonalkódot lett kiadva.

## ***Pályázatok***

### ***Tudásdepó Expressz – Európai Uniós pályázati lehetőségek kihasználása***

Informatikai rendszerünk folyamatos fejlesztése és korszerűsítése nélkül ma már nem beszélhetnénk minőségi szolgáltatásról. Erre adott lehetőséget a **TIOP-1.2.3 Az összehangolt könyvtár-infrastruktúra fejlesztése** című pályázatunk, melyen 10 600e Ft-ot nyertünk.

A könyvtári hálózatban **11 helyen** üzemelő számítógépeink száma összesen: **109 db**.

2009-ben az alábbi új beszerzésű gépekkel és szoftverekkel bővültünk:

**36 db Számítógép.**

(30 db +1 szerver TIOP, 2db. Alapítvány, 1db. önkorm. tám. 2 db saját forrás)

**37 db Monitor** (30 db TIOP)

**4 db Lézernyomtató** (2 db TIOP, 2db Alapítványi ajándék)

**30 db PC védelmi szoftver** (TIOP)

**2 db Vonalkód olvasó** (TIOP)

**2 db Digitális fényképezőgép** (TIOP)

**1 db Projektor** (József Attila Gyermekkönyvtárban képviselői támogatásból.)

**4 db Scanner** (TIOP)

**2 db Vonalkód olvasó** (TIOP)

**3 db Lamináló** (TIOP)

Selejteztük:

**5 db. Számítógép** (3db. Szabó, 1db. Petőfi, 1 db. Tompa)

**5 db. Monitor** (3db. Tompa, 1db. Petőfi, 1db. Lévy)

**6 db. Nyomtató** (5 db. tűágyas és 1 db. lézer )

## ***Rendezvények***

*A rendezvények száma:*

Közművelődési: 725 db rendezvény 33.447 fő résztvevő  
Internethasználó-képzés: 263 alkalommal, 1707 fő részvételével, 620 órában.

Rendezvényeink megtervezésénél elsődleges szempont, hogy a szorosan kapcsolódjon könyvtárunk profiljához, valamint az országos akciókhoz. Három kiemelt rendezvényünk a tavaszal évről évre megrendezett Internet Fiesta, az Ünnepi Könyvhét és az Őszi Könyvtári Hetek rendezvénysorozata. Nemcsak a könyvtár és a könyvtári rendezvények nyitottak mindenki előtt, de mi könyvtárosok sem idegenkedünk attól, hogy kilépjünk a megszokott környezetből s a könyvtár falain kívül is kínáljuk szolgáltatásainkat. Erre példa a Mediterrán estéken, Fazole- napokon és Ünnepi Könyvhéten való részvétel.

2009. évi **80. Ünnepi Könyvhét** az Erzsébet téren került megrendezésre. A rendezvény június 3-6 között naponta 10 órától 18 óráig tartott, nagy érdeklődés és látogatottság mellett. Megnyitotta Káli Sándor polgármester, Pomogáts Béla Széchenyi-díjas irodalomtörténész és Bartis Attila József Attila-, Déry- és Márai-díjas író. A rendezvényt sorozat ideje alatt az Erzsébet téren fesztivál-hangulat uralkodott. A színpadon zajló irodalmi műsorok a könyvek és az irodalom népszerűsítését szolgálták. Összesen 14 író dedikált a téren, a könyvheti-totó tartalmilag irodalmi jellegű volt. Pódiumbeszélgetésen Miskolc város 2009-es kitüntetettjeit szólítottuk meg. A gyermekközönség jelenléte, a szombati gyermekeknek szánt műsor érezhetően növelte a gyermekkönyvek forgalmát. A szakmai cél, azaz a könyvek és írók népszerűsítése, az országos program részeként maradéktalanul megvalósult.

A **Kordos László születésének 100. évfordulója** alkalmából október 21-én rendezett emlékünnepe a Mindszent tér 2. sz. alatti emléktábla avatással kezdődött. Majd sor került a Mindszenti temetőben lévő síremlék megkoszorúzására. A megyei könyvtárban rendezett emlékkiállítás végig követte Kordos László életútját, aki 1964-1970-ig volt a Miskolci Városi Könyvtár igazgatója. A megyei könyvtár előadótermében a pályatársak, Győri Erzsébet, Gerő Gyula, Hernádi Istvánné emlékeztek Kordos László szakmai munkásságára. A megemlékezésen közreműködött Kulcsár Imre színművész. Az emléknap alkalmából a Városi Könyvtár kiadott egy 64 oldalas dokumentumot, melyet Zahuczky László írt, Kordos László életéről és munkásságáról.



A múlt évben a Kulturális és Vendégforgalmi Osztály megbízása alapján sikeresen bonyolítottuk le a lillafüredi parkban elhelyezett **LUTRA-szobor avató ünnepségét**. A rendezvényt megelőzte a Petőfi Sándor Fiókkönyvtár vetélkedősorozata, melyet a Téli Könyvvásárra megjelenő Miskolci legendák című könyv írásaiból állítottak össze. A Miskolci Városi Könyvtár erre az alkalomra a résztvevők számára emléklapot készített, illetve megjelentette a Fekete István által írt kisregény keletkezéstörténetét elbeszélő legenda különkiadását.

Az év második felében új alapokra helyeztük a városi könyvtár kommunikációját, több televíziós megjelenésünk volt, és számos alkalommal írta a helyi sajtó a rendezvényeinkről, melyek közül kiemelkedett a 2009. decemberében indított **Szépírók az Avas-alján rendezvényt sorozatunk**, amit a helyi alkotók, illetve megjelent könyvek bemutatójának szántunk. Helyszínül az átrendezett és ezáltal a kisebb kamararendezvények számára alkalmas Szabó Lőrinc Fiókkönyvtár olvasótermét avattuk be.



A nagyobb rendezvények mellett az év folyamán több fiókkönyvtári rendezvényre került sor, közöttük könyvbemutatókra, író-olvasó találkozókra, könyv- ill. képzőművészeti kiállításokra.



## **2009. évi gazdálkodásának értékelése**

### **Személyi kiadások alakulása**

Személyi kiadások teljesítése 100 %-on felül alakult. Ennek oka, hogy jelentős összeget kellett kifizetnünk saját erőből a jubileumi jutalmakra. Ugyancsak nagy gondot jelentett a vidéki lakóhellyel rendelkező dolgozóink munkába járási költségeinek, és az alkalmazottak étkezési hozzájárulás címén nyújtott támogatás fedezetének megteremtése.

Bérkeretünk évek óta úgy van szabályozva, hogy az esetlegesen betegségekből képződő bér-megtakarítást az év közbeni bérjellegű többletkiadások felemésztik.

Engedélyezett létszámunk 56 fő volt, az Avasi Fiókkönyvtár működtetésére meghatározott létszámkeretet átvettük, bár év végéig az ehhez szükséges bérkeret fedezetét a költségvetésünk nem követte.

Üres álláshellyel nem rendelkezünk.

Külső munkaerő foglalkoztatására intézményünknel nem került sor.

Eseti megbízási díjak kifizetése elsősorban rendezvények szervezése során történt, melynek fedezetéül az intézmény a célfeladatok meghatározása során támogatási szerződés alapján többletforrást kapott.

### **Dologi kiadásokra biztosított fedezet**

A költségvetési előirányzat a teljes kiadási oldalon csak az alapellátás feladatainak ellátását, illetve annak szinten tartását biztosította. A dologi előirányzatban belül a telephelyek üzemeltetésével összefüggő kiadások megtervezése után plusz feladatok megvalósítására, illetve tervszerű felújításokra, „vis major” kiadásokra nincs fedezetünk. A szűkös pénzügyi lehetőségünk miatt igyekeztünk a karbantartási munkák többségét saját erőből megoldani, de évek óta elmarad a pár százezer forintból megoldható tisztasági festések, kisebb átalakítások költségvetési támogatása.

Kiadási előirányzatban belül jelentős összeget fordítottunk dokumentumok beszerzésére.

Az év folyamán összesen: 16.708 db. dokumentummal gyarapodtunk.

Könyvbeszerzésre: 4.559 eFt-ot fordítottunk.

Az intézmény dokumentum állománya: 324.035 db. volt.

Forgalmi adataink a teljesség igénye nélkül 2009 évben

Könyvtárlátogatók száma: 252.892 fő

Kölcsönzött kötetek száma: 466.159 db

A könyvtárlátogatók és használók száma stagnál, ennek ellenére a dokumentumok rongálódása és elhasználódása felgyorsult. Az amortizáció nagyságához képest az új könyvek beszerzése a dokumentumok számához viszonyított százalékos arányát tekintve csak elégséges.

A múzeumi könyvállomány állagmegóvására csak pályázati pénz elnyerése esetén volt lehetőségünk, ugyanakkor a költséges klímaberendezések a megfelelő karbantartás hiányából adódóan sorra elromlanak, több mint 60 %-uk motorhiba miatt leállt a Lévay József Muzeális Könyvtárban.

Évről évre tapasztaljuk, hogy folyóiratok iránti igény nő, a hetilapok kikölcsönzése népszerű szolgáltatás.

Folyóirat beszerzésre az év folyamán 3.605 eFt-ot költöttünk.

Fiókkönyvtáraink folyamatos vásárlással a kiadók és könyvesboltok által ajánlott kedvezmények igénybevételel végezték az állományuk gyarapítását.

A könyvbeszerzési keretnél mutatkozó év végi maradvány csak látszólagos volt, ugyanis a teljes keretösszeg megrendeléssel lekötöttük.

### ***Pályázati források felhasználása***

A pályázatokon elnyert különböző átvett pénzeszközök segítették többletfeladatok megvalósulását.

Az átvett pénzeszközök nagyságrendje:	1.480 eFt.
Ezek közül jelentős volt:	
- a Nemzeti Kulturális Alapprogram Igazgatósága: támogatása a Lévay József Muzeális Könyvtár állományvédelmére,	385 eFt-os
- A Szabadművészeti Alapítvány: biztosított rendezvények szervezéséhez,	50 eFt-ot
- Munkaügyi Központ bér és járulék utalása: amit a RÁT státuszú munkavállaló felvételéhez biztosított	865 eFt,
- A Kulturális és Vendégforgalmi Osztálytól átvett keret	300 eFt.

Továbbá 180 eFt-ot nyertünk az Országos Gyermek Egészségügyi Intézet Bababarát pályázatán babasarok kialakítására a Petőfi Sándor Fiókkönyvtárba, Önkormányzati juttatásból valószínűsíthetjük meg az Ünnepi Könyvhét rendezvénysorozatát, melynek fedezete 1 millió forint volt, és a múlt évben képviselői alapból is összességében 150 eFt-ot kaptak fiókkönyvtáraink, amit elsősorban számítógép fejlesztésre és technikai eszközök vásárlására használtunk fel.

Intézményhálózatunkhoz 8 fiókkönyvtár és 3 letéti könyvtár tartozik, területi megoszlás alapján viszonylag jól fedve le a lakossági igényeket, ugyanakkor a számos telephely azzal a hátránnyal jár, hogy a működtetés során mind a személyi állomány szerinti szükségletben, mind a tárgyi technikai eszközök tekintetében túlzott kapacitási igény jelentkezik.

Gazdálkodás szempontjából elmondhatjuk, hogy szűkös pénzügyi előirányzattal rendelkezve nagyon nehéz évet zártunk, mert a költségvetési keretünkben rendkívül takarékos gazdálkodás ellenére sem tudtuk az évet szállítói tartozás nélkül zárni!

Áthúzódó szállítói állományunk december 31-i fordulónappal 3 130 ezer Ft volt, ami a szállítókkal szembeni korrekt együttműködést károsan érinti.

A tovább növekvő áremelkedések hatását költségvetésünk kompenzáció nélkül már nem képes azonos színvonalon biztosítani, ezért minden lehetőséget meg kell ragadni, hogy a normatíván felüli pályázati források bevonásával garantálni lehessen a fejlődést.